

## Zertifikatsprüfungsordnung und Lehrgangsbeschreibung

Diese Zertifikatsprüfungsordnung der Steinbeis+Akademie gilt für den folgenden Lehrgang auf Basis der gültigen Rahmenordnung zur Durchführung von Zertifikatslehrgängen (RZLG) in der jeweils aktuellen Fassung.

### Lehrgangsbezeichnung **Projektleitung**

<b>Kompetenzfeld</b>	Management	Persönlichkeitsentwicklung	Bildungsmanagement	Gesundheitswesen	Technologie
	X				

<b>Durchführungsort/e</b>	Berlin				
---------------------------	--------	--	--	--	--

<b>Abschluss</b>	Diploma of Advanced Studies (DAS)	Certificate of Advanced Studies (CAS)	Diploma of Basic Studies (DBS)	Certificate of Basic Studies (CBS)
	X	Einzelne Module können als CAS abgeschlossen werden		

**Qualifikationsziel**

Nach dem Abschluss des Lehrgangs „Projektleitung“ beherrschen die Teilnehmer die Methodik der Projektinitiierung, Projektplanung und Projektdurchführung aus der Rolle eines Projektleiters. Sie kennen die Erfolgsfaktoren für eine effiziente Teamarbeit und können zur Teamentwicklung beitragen. Sie sind in der Lage, die Projekt- und Teamarbeit in ihrem Unternehmen zu reflektieren und zu optimieren. Die Studierenden können ein effektives Stakeholder-Management in ihren Projekten etablieren und sorgen damit für Akzeptanz der Projektergebnisse und eine hohe Zielerreichung.

**RZLG-ergänzende Zulassungsvoraussetzung**

---

<b>Lehrform</b>	Präsenz	Präsenz/Online	Online
	X		

<b>Sprache</b>	Deutsch			
----------------	---------	--	--	--

<b>Workload in Std.</b>	<b>Gesamt</b>	Seminarzeit	Selbstlernzeit	Transferzeit
	<b>300</b>	48	192	60

<b>Art der Leistungsnachweise (LNW)</b>	Klausur (K)	Präsentation/mündliche Prüfung (P)	Case (C)	Transferarbeit (TA)	Projektstudienarbeit (PSA)

2X

**Inhalte**

Modul	Schwerpunktthemen	Seminarzeit/h
Projektleitung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Effiziente Projektarbeit</li> <li>• Ergebnisorientierte Projekt- und Aufgabenplanung</li> <li>• Effiziente Teamarbeit entwickeln</li> <li>• Transparenz und eine gemeinsame Informationsbasis schaffen</li> <li>• Gemeinsam Neues schaffen – effektive Teamworkshops durchführen</li> <li>• Grundlegende Anforderungen an die Projektleitung</li> <li>• Soziale Kompetenzen in der Projektarbeit</li> <li>• Umgang mit Entscheidern und Hierarchie</li> <li>• Projektmanagementsimulation</li> <li>• Risikomanagement</li> </ul>	24
Multiprojektmanagement-Systeme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen des Multiprojektmanagements</li> <li>• Die Strukturierung der Projektlandschaft: Einzelprojekte, Programme, Portfolios</li> <li>• Zusammenwirken von Strategie, Struktur und Kultur</li> <li>• Erfolgsfaktoren und Fallen im Multiprojektmanagement</li> <li>• Portfoliomanagement mit dem Multiprojekt-Initiativprozess</li> <li>• Projektselektion: Ideenmanagement und Antragswesen, Kriterien der Projektwürdigkeit, Projektarten und -klassen</li> <li>• Kennzahlen und Techniken der Priorisierung</li> <li>• Abhängigkeitsanalyse, Stafflung und Multiprojekt-Terminplanung</li> <li>• Schlanke Entscheidungs- und Freigabeprozesse</li> <li>• Multiprojekt-Controlling und Informationssystem</li> <li>• Informationswege: Transparenz erzeugen und Entscheidungsfindung unterstützen</li> <li>• Berichtswesen im Multiprojektmanagement</li> <li>• IT-Unterstützung sinnvoll nutzen</li> <li>• Management von Ressourcen</li> <li>• Qualitative und quantitative Ressourcensteuerung</li> <li>• Varianten: zentrale Ressourcenpools und Laufbahnkonzepte für Projektleiter</li> <li>• Agiles Portfolio- und Ressourcenmanagement</li> <li>• Skalierte agile Modelle auf</li> </ul>	24

Transferarbeit	TA zum eigenständig entwickelten und in der Praxis umgesetzten Projekt; Diskussion der Ergebnisse; Austausch; Feedbackrunde; Wissenschaftliche Grundlagen	
----------------	---	--